

VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA	
27.074.467/0001-32	
BALANÇO PATRIMONIAL	
DESCRIÇÃO	2025
1-ATIVO	38.100.042
11-ATIVO CIRCULANTE	6.925.810
111-Caixa e Equivalentes	22.815
112-Clientes	791.937
114-Adiantamentos	371.058
116-Outras Contas a Receber	3.591.073
118-Estoques	2.148.927
12-ATIVO NÃO CIRCULANTE	31.174.232
121-Mútuo a Receber	464.922
123-Outras Contas a Receber	10.990
124-Investimentos	2.251.357
125-Imobilizado/Intangível	28.446.963
2-PASSIVO	-38.100.042
21-PASSIVO CIRCULANTE	-30.667.585
211-Obrigações Trabalhistas	-2.787.495
212-Fornecedores	-1.814.867
214-Empréstimos e Financiamentos	-2.252.015
216-Obrigações Tributárias	-13.709.891
219-Outras Contas a Pagar	-10.103.317
22-PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-64.782.945
221-Empréstimos e Financiamentos	-16.354.807
222-Mútuo a Pagar	-9.725.914
224-Outras Contas a Pagar	0
225-Obrigações Tributárias	-29.660.380
227-Plano Recuperação Judicial2	-9.041.844
23-PATRIMÔNIO LÍQUIDO	57.350.488
231-Capital Social	-2.050.000
238-Lucros/Prejuízos Acumulados	59.400.488

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas

Joaquim Antônio Carlette
CPF 189.880.247-53

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue.

Shaira Deagostini do Valle Canal
CPF 132.105.427-08
CRC ES-019.024/O-1

VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA	
27.074.467/0001-32	
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	
	2025
1-RECEITA LÍQUIDA	31.983.076
101-Receita Bruta	34.089.682
10101-Receita Transp. Urbano	32.102.571
10103-Receita de Fretamento	968.331
10198-Outras Receitas	1.018.779
102-Deduções da Receita	-2.106.605
3-CUSTO/DESP VARIÁVEL	-14.726.812
4-CUSTO/DESP FIXOS	-19.245.236
6-OUTRAS REC/DESPESAS	115.666
7-DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	-4.479.934
8-RESULTADO FINANCEIRO	-1.650.659
Total Geral	-8.003.899

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo

Joaquim Antônio Carlette
CPF 189.880.247-53

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi

Shaira Deagostini do Valle Canal
CPF 132.105.427-08
CRC ES-019.024/O-1

VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA**27.074.467/0001-32****DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA**

DESCRIÇÃO	2025
11-LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	-3.879.869
11101-Lucro líquido	-8.003.899
11103-Despesas de Depreciação/Amortização	3.932.094
11105-Provisões diversas	164.102
11106-Ajustes de exercícios Anteriores	27.834
21-ATIVIDADES OPERACIONAIS	6.366.278
21201-Variação de clientes	249.247
21202-Variação em estoques	-501.858
21203-Variação de fornecedores	616.294
21204-Variação de tributos a pagar/recuperar	5.168.205
21205-Variação de obrigações trabalhistas	46.898
21207-Outras Contas a Rec/Pagar	787.490
31-ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	492.506
32103-Invest em Ativo Imobilizado/Intangível	498.318
32104-Participações Societárias	-5.812
41-ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-2.966.176
41103-Variação de Empréstimos e Financiamentos	-2.971.183
41105-Parcelamento de Tributos	263.255
41107-Variação Plano de Pagamento PRJ	-258.247
VARIAÇÃO DAS DISPONIBILIDADES	12.739

Saldo de Caixa + Equivalente de Caixa no ano anterior 10.076

Saldo de Caixa + Equivalente de Caixa do ano atual 22.815

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Joaquim Antônio Carlette

CPF 189.880.247-53

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue.

Shaira Deagostini do Valle Canal

CPF 132.105.427-08

CRC ES-019.024/O-1

VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA
27.074.467/0001-32

DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercício findo em dezembro de 2025

DESCRIÇÃO	Capital Social	Reserva de Lucros	GoodWill	Lucros e Prejuizos	Total
Em 31 de dezembro de 2024	1.900.000	14.291.651	26.108.113	-84.499.990	-42.200.227
Ajustes de Exercício Anteriores				-7.146.362	-7.146.362
Resultado do Exercício				-8.003.899	-8.003.899
GoodWill					0
Em 31 de dezembro de 2025	1.900.000	14.291.651	26.108.113	-99.650.251	-57.350.488

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, são verdadeiras e me responsabilizo por todas elas.

Joaquim Antônio Carlette
CPF 189.880.247-53

Declaro, sob as penas da lei, que as informações aqui contidas, refletem a documentação que me foi entregue.

Shaira Deagostini do Valle Canal
CPF 132.105.427-08
CRC ES-019.024/O-1

Cachoeiro de Itapemirim - ES, 16 de junho de 2026.

VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA.
(EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL)
CNPJ: 27.074.467/0001-32

Ref.: Auditoria das Demonstrações Contábeis - Exercício Social Encerrado em 31/12/2025

Apresentamos o Relatório de Auditoria sobre as Demonstrações Contábeis da empresa **VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA. (EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL)**, referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025.

As análises foram realizadas com base no Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração dos Fluxos de Caixa, Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido e Notas Explicativas, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Brasileiras de Contabilidade.

Os demonstrativos foram avaliados considerando sua relevância para o processo de Recupera o Judicial em curso, com foco na situa o patrimonial, financeira e nos resultados operacionais da companhia.

Todos os valores apurados estão expressos em moeda corrente nacional, desprezados os centavos.

1. Ativo

O Ativo Total da companhia encerrou o exercício de 2025 em R\$ 38.100.042, frente a R\$ 38.695.541 registrados em 2024, representando retra o de aproximadamente 1,5%. A redu o reflete, principalmente, a continuidade do processo de deprecia o e amortiza o dos ativos operacionais. A análise considerou os dados extraídos do balancete analítico e das notas explicativas.

1.1. Ativo Circulante

O Ativo Circulante encerrou 2025 em R\$ 6.925.810, ante R\$ 6.212.754 em 2024, registrando crescimento de aproximadamente 11,5%. O montante continua inferior ao Passivo Circulante de R\$ 30.667.585, exigindo aten o contínua   gestão do capital de giro.

Esse grupo   composto pelas contas de Disponível, Clientes, Adiantamentos, Outras Contas a Receber e Estoques, representando os ativos realizáveis no curto prazo.

1.1.1. Disponível

O saldo da conta Disponível encerrou 2025 em R\$ 22.815, frente a R\$ 10.076 registrados ao final de 2024. O crescimento reflete a melhora na gera o de caixa operacional no período. Recomenda-se a manuten o de controles de fluxo de caixa que assegurem a regularidade das disponibilidades ao longo do exercício.

1.1.2. Clientes

A conta Clientes encerrou 2025 em R\$ 791.937, representando crescimento expressivo em rela o ao saldo de R\$ 423.099 registrado em 2024. O aumento reflete, em parte, a eleva o do volume de faturamento e a dinâmica de recebimentos junto   Prefeitura Municipal e demais tomadores de serviço. Adicionalmente, o grupo

inclui saldos de receitas de fretamento e de opera es vinculadas ao Consórcio Novotrans.

Recomenda-se o monitoramento per dico dos saldos e a constitui o adequada de provisões para perdas esperadas com créditos de liquida o duvidosa, em especial quanto aos valores com maior prazo de vencimento, assegurando a fidedignidade dos ativos registrados.

1.1.3. Adiantamentos a Fornecedores

Os adiantamentos a fornecedores encerraram 2025 em R\$ 371.058, valor praticamente estável em rela o ao saldo de R\$ 370.095 registrado em 2024. Os valores representam adiantamentos realizados para assegurar o fornecimento de itens essenciais   opera o da frota, como combustíveis, peças de reposi o e materiais de manuten o.

Recomenda-se a concilia o per dica desses valores com os documentos contratuais e notas fiscais correspondentes, para assegurar que os adiantamentos estejam sendo regularmente aplicados e que não haja saldos em aberto sem contrapartida em fornecimento efetivo.

1.1.4. Outras Contas a Receber

O grupo Outras Contas a Receber encerrou 2025 em R\$ 3.591.073, frente a R\$ 3.762.414 em 2024, registrando retra o de aproximadamente 4,5%. O saldo   composto majoritariamente por créditos intercompany junto a empresas do mesmo grupo econ mico — Via o Sudeste Ltda, Via o Alvorada Ltda e Via o Santa Luzia Ltda — além de valores a receber do Consórcio Cachoeiro Integrado (CCI).

Recomenda-se aten o   regularidade documental e ao monitoramento per dico dos prazos de recebimento desses créditos.

1.1.5. Estoques

O saldo da conta Estoques encerrou 2025 em R\$ 2.148.927, representando crescimento de aproximadamente 30,5% em rela o ao saldo de R\$ 1.647.070 registrado em 2024. O aumento reflete a recomposi o de estoques de combustíveis, peças e acessórios para manuten o da frota, sinalizando retomada do nível de atividade operacional.

Recomenda-se a realiza o per dica de inventários físicos e a concilia o com os registros contábeis, a fim de assegurar a adequa o dos saldos registrados e prevenir perdas por obsolescência ou deteriora o de materiais estocados.

1.2. Investimentos

O grupo de Investimentos encerrou 2025 em R\$ 2.251.357, composto, principalmente, pela participa o societária na Via o Sudeste Ltda avaliada pelo método da equivalência patrimonial e pela participa o no capital do Banco Sicoob Sul. Em rela o ao exercício anterior, houve atualiza o nos cr terios de avalia o dos investimentos, com impacto positivo na

representação patrimonial do grupo.

Recomenda-se a manutenção de critérios consistentes de avaliação e a formalização adequada das relações econômicas com as demais empresas do grupo.

1.3. Ativo Imobilizado

O Ativo Imobilizado encerrou 2025 em R\$ 16.242.729 (valor bruto de R\$ 53.288.011, deduzidas as depreciações acumuladas de R\$ 37.045.283). O exercício de 2025 trouxe uma novidade relevante: o reconhecimento, pela primeira vez, de Ativo de Direito de Uso no montante de R\$ 3.604.032, referente ao contrato de locação de ônibus firmado com a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A., com prazo de 72 meses, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis aos arrendamentos.

A frota continua sendo o principal ativo operacional da companhia, sendo constantemente submetida ao regime de depreciação linear. Recomenda-se a realização de testes de recuperabilidade dos ativos imobilizados para assegurar que os valores registrados reflitam adequadamente sua capacidade de geração de benefícios econômicos futuros.

1.4. Ativo Intangível

O Ativo Intangível encerrou 2025 em R\$ 12.204.234, composto pelo Goodwill relacionado ao Contrato de Concessão nº 056/2015 (valor bruto de R\$ 26.108.113, deduzidas amortizações acumuladas de R\$ 13.986.489) e por licenças de software (R\$ 82.610 líquido). O Goodwill representa o valor econômico associado à participação de 83,72% da companhia no Consórcio Novotrans, responsável pela execução do serviço de transporte coletivo no município de Cachoeiro de Itapemirim.

2. Passivo

O Passivo Total da companhia encerrou 2025 em R\$ 95.442.783, distribuído entre Passivo Circulante (R\$ 30.676.739), Passivo não Circulante (R\$ 64.766.045) e Patrimônio Líquido (R\$ 59.618.286 positivo, com ressalvas descritas adiante). A evolução das contas reflete o agravamento do endividamento estrutural da companhia e a necessidade de rigorosa gestão dos passivos no contexto da Recuperação Judicial.

2.1. Passivo Circulante

O Passivo da companhia encerrou 2025 distribuído entre Passivo Circulante de R\$ 30.667.585, Passivo não Circulante de R\$ 64.782.945 e Patrimônio Líquido de R\$ 57.350.488. A evolução das contas requer acompanhamento contínuo dos passivos no contexto do processo de Recuperação Judicial em curso.

2.1.1. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores encerraram 2025 em R\$ 1.814.867, ante R\$ 1.164.782 em 2024, representando crescimento de aproximadamente 55,8%. O aumento reflete a elevação do volume de aquisições necessárias à manutenção operacional da frota, notadamente combustíveis, peças e materiais de manutenção.

Recomenda-se a conciliação periódica desses saldos com os documentos fiscais e contratos vigentes, a fim de assegurar a fidedignidade das obrigações registradas e identificar eventuais divergências que possam impactar o resultado.

2.1.2. Obrigações Tributárias

As Obrigações Tributárias circulantes encerraram 2025 em R\$ 13.709.891, frente a R\$ 7.314.558 em 2024, representando crescimento de aproximadamente 87,5%. O aumento decorre, principalmente, da elevação dos saldos de ISS a recolher e de parcelamentos municipais classificados no curto prazo, além das contribuições previdenciárias e da desoneração da folha de pagamento. O montante consolidado de Obrigações Tributárias — somando as parcelas circulante e não circulante — alcança R\$ 43.370.271. Destaca-se a existência de R\$ 16.565.737 classificados como "Tributos a Negociar", os quais se encontram em processo de negociação com os respectivos entes tributantes.

Recomenda-se a manutenção de rigoroso controle sobre a situação fiscal da empresa, com acompanhamento sistemático dos parcelamentos vigentes, priorização da formalização dos créditos ainda em negociação e obtenção periódica de certidões de regularidade fiscal.

2.1.3. Obrigações Trabalhistas

As obrigações trabalhistas e previdenciárias encerraram 2025 em R\$ 8.623.441, ante R\$ 5.585.668 em 2024, representando crescimento de aproximadamente 54,4%. O aumento reflete a elevação das obrigações previdenciárias, além do crescimento das provisões para férias.

Recomenda-se a conciliação periódica dos saldos com as folhas de pagamento e o acompanhamento regular das contribuições sociais, com vistas à mitigação de contingências futuras.

2.1.4. Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos circulantes encerraram 2025 em R\$ 5.018.459, ante R\$ 2.811.271 em 2024, representando crescimento de aproximadamente 78,5%. O aumento decorre, principalmente, do reconhecimento da parcela corrente do passivo de arrendamento mercantil (R\$ 986.400), referente ao contrato de locação de ônibus firmado com a Vamos Locação, além da manutenção dos saldos de empréstimos bancários e renegociações em curso.

Recomenda-se o acompanhamento detalhado dos contratos de financiamento vigentes, com atenção aos cronogramas de amortização e encargos incidentes.

2.2. Passivo Não-Circulante

O Passivo não Circulante encerrou 2025 em R\$ 64.782.945, frente a R\$ 67.210.665 em 2024, registrando redução de aproximadamente 3,6%. A retração reflete os pagamentos realizados no âmbito dos parcelamentos tributários e do Plano de Recuperação Judicial, parcialmente compensados pelo reconhecimento

da parcela não corrente do passivo de arrendamento mercantil.

2.2.1. Mútuos a Pagar

O saldo da conta "Mútuos a Pagar" encerrou 2025 em R\$ 9.725.914, ante R\$ 11.952.075 em 2024, registrando redução de aproximadamente 18,6%. O saldo refere-se a recursos captados de outras empresas do mesmo grupo econômico para financiar as operações desta companhia, refletindo a dinâmica habitual de redistribuição de recursos financeiros intragrupo. Dessa forma a Viação Flecha Branca Ltda deve esse valor às demais empresas, com previsão de pagamento a longo prazo. Recomenda-se a verificação rigorosa da formalização contratual desses mútuos, com documentação adequada dos termos, prazos e condições pactuados.

2.2.2. Plano de Pagamento da Recuperação Judicial

A companhia encontra-se em regime de Recuperação Judicial, com plano de pagamento aprovado e homologado pelo juízo competente, nos termos da Lei nº 11.101/2005. Em razão dessa condição, registra no grupo do Passivo não Circulante os valores renegociados com credores sujeitos ao processo recuperacional.

Ao final do exercício de 2025, o saldo da conta "Plano de Recuperação Judicial" era de R\$ 9.041.844, distribuído entre credores das Classes I a IV, representando redução de aproximadamente 2,8% em relação ao saldo de R\$ 9.300.092 registrado em 2024, sinalizando o cumprimento das obrigações pactuadas no período.

O sucesso da Recuperação Judicial depende diretamente da estabilidade do fluxo de caixa operacional, da capacidade de geração de receitas e do estrito cumprimento dos prazos e condições estabelecidos no plano aprovado. Recomenda-se a rigorosa gestão do fluxo financeiro, com monitoramento contínuo da execução do plano e interação ativa com o Administrador Judicial, o Comitê de Credores e o Juízo Recuperacional, visando assegurar a transparência, a confiança institucional e a manutenção da função social da empresa.

2.3. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido da companhia encerrou 2025 com saldo de R\$ 57.350.488, refletindo o resultado do exercício, os ajustes de exercícios anteriores registrados no período e as atualizações nos critérios de avaliação dos investimentos.

A conta de Lucros/Prejuízos Acumulados registra saldo deficitário de R\$ 59.400.488, decorrente do acúmulo de resultados negativos em exercícios anteriores. Recomenda-se a adoção de medidas voltadas à reversão do ciclo de prejuízos, seja por meio da revisão estrutural de custos operacionais, seja pela busca de novas fontes de receita compatíveis com o objeto social da empresa.

2.4. Ajustes de Exercícios Anteriores

Foram realizados ajustes de exercícios anteriores no curso do exercício de 2025, com efeito direto no Patrimônio Líquido e sem impacto no resultado do

período, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis. Os ajustes refletem correções de saldos patrimoniais identificadas no decurso do exercício.

3. Resultado do Período

O resultado do exercício de 2025, apurado segundo o regime de competência, evidenciou prejuízo líquido de R\$ 8.003.899, representando melhora de aproximadamente 17,4% em relação ao prejuízo de R\$ 9.695.144 registrado em 2024. A evolução positiva reflete, em parte, a revisão dos critérios contábeis aplicados às operações intercompany e aos investimentos da companhia.

A Receita Líquida cresceu de R\$ 31.528.128 para R\$ 31.983.076 (+1,4%), mantendo trajetória de crescimento moderado. Os custos e despesas operacionais totalizaram R\$ 40.127.002 no exercício. O Resultado Financeiro negativo de R\$ 1.650.659 — composto por juros sobre empréstimos, parcelamentos tributários e encargos bancários — continua exercendo pressão sobre o desempenho operacional da companhia. A continuidade dos esforços de gestão operacional e financeira será determinante para a consolidação dos resultados e a plena execução do Plano de Recuperação Judicial.

4. CONCLUSÃO E RECOMENDAÇÕES

A análise das demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025 evidencia que a empresa VIAÇÃO FLECHA BRANCA LTDA. (EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL) registrou evolução positiva em seu resultado operacional em relação ao exercício anterior, com redução do prejuízo líquido de R\$ 9.695.144 para R\$ 8.003.899.

O Passivo Circulante cresceu 44,3% no exercício, enquanto o Ativo Circulante cresceu 11,5%, com capital de giro líquido negativo de R\$ 23.741.775 ao final do período. As disponibilidades encerraram o exercício em R\$ 22.815. As Obrigações Tributárias consolidadas alcançam R\$ 43.370.271, incluindo valores em processo de negociação com os respectivos entes tributantes.

A eficácia das ações de gestão operacional e financeira será fundamental para assegurar a continuidade das operações, preservar a função social da empresa e proteger os interesses de seus credores, trabalhadores e da comunidade atendida pelo serviço de transporte coletivo.



**FONTES GESTÃO
EMPRESARIAL –
CONTABILIDADE E
ECONOMIA LTDA.**

CNPJ: 08.896.338/0001-85



VITOR FABRES FONTES

Contador

CRC/ES nº 011946/O

CPF: 027.719.037-17